

# Stratejimiz

FARK YARATABİLDİĞİMİZ VE REKABET AVANTAJIMIZIN YÜKSEK OLDUĞU SEKTÖRLERDE YER ALMAK

## YÖNETİM BECERİSİ

Uluslararası ortaklıklar ve işbirlikleri ile güçlü ve esnek yönetim felsefemizi, üstün rekabet avantajlarımız ile uzun vadeli stratejilerimizi bütünleştiriyoruz.

ÇEŞİTLENDİRİLMİŞ PORTFÖY YAPISIYLA FARKLI SEKTÖR VE COĞRAFİYALARA AİT RİSKLERİ ASGARİYE İNDİRMEK

## RİSK YÖNETİMİ

Güçlü bilançomuz ve farklı iş alanlarından oluşan dengeli portföy yapımızla sektörel ve coğrafi riskleri asgarîye indiriyor; verimliliğe ve sürdürülebilir kârlılığa odaklanıyoruz.

MARKA GÜCÜMÜZÜ VE TEKNOLOJİYE OLAN HAKİMİYETİMİZİ EN ÜST DÜZEYDE KULLANABİLMEK

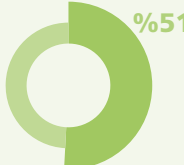

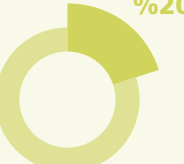
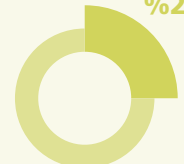
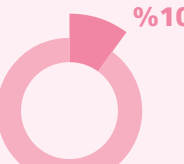
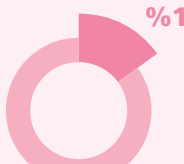
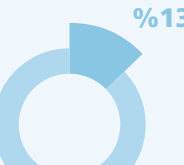
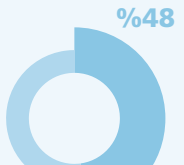
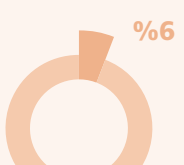
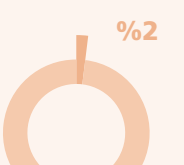
## SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

Türkiye'nin en çok Ar-Ge harcaması yapan Topluluğu olarak yenilikçi ve geniş ürün gamımızı yüksek hizmet kalitesiyle birleştiriyor ve rekabet gücümüzü artırıyoruz.

PIYASA LİDERİ YA DA EN YAKIN TAKİPÇİSİ OLARAK ÖLÇEK EKONOMİSİNDEN EN İYİ ŞEKİLDE FAYDALANMAK

## LİDERLİK

Penetrasyon oranı düşük ve büyüme potansiyeli yüksek sektörlerdeki şirketlerimiz ve yarattığımız güçlü markalarla lider pozisyonlardayız.

SEKTÖRLERİMİZ	KOMBİNE GELİRLER İÇİNDEKİ PAY	KOMBİNE FAALİYET KÂRI İÇİNDEKİ PAY	ŞİRKETLERİMİZ/ULUSLARARASI ORTAKLARIMIZ	REKABET AVANTAJLARIMIZ	PIYASA POZİSYONUMUZ
<b>ENERJİ</b> Rafinaj Akaryakıt Dağıtım LPG Dağıtım Elektrik Üretimi Doğal Gaz Diğer	 <b>%51</b>	 <b>%10</b>	Tüpraş <sup>(1)</sup> Opet Aygaz <sup>(1)</sup> Entek Aygaz Doğal Gaz Akpa, Demir Export	<ul style="list-style-type: none"><li>Dünyanın kompleksite açısından sayılı rafinerilerinden biri</li><li>Çok çeşitli ham petrol işleme kapasitesi</li><li>Orta Doğu'daki petrol üreticilerine olan yakınlık</li><li>Yüksek talebin olduğu bir ortamda faaliyet göstermek</li><li>Yaygın LPG ve akaryakıt dağıtım ağı</li><li>Güçlü marka değeri</li><li>Yüksek ve sürdürülebilir müşteri memnuniyeti</li></ul>	Tek ve Lider 2'nci - %18 Lider - %29
<b>OTOMOTİV</b> Otomotiv Binek Oto Ticari Araç Traktör Savunma Sanayi	 <b>%20</b>	 <b>%26</b>	Ford Otosan <sup>(1)</sup> / Ford Motor Co. Tofaş <sup>(1)</sup> / Fiat Auto S.p.A.  TürkTraktör <sup>(1)</sup> / Case New Holland  Otokar <sup>(1)</sup>	<ul style="list-style-type: none"><li>Türkiye otomotiv üretiminin %40'ı</li><li>İç piyasa otomotiv satışlarının %23'ü</li><li>Türkiye otomotiv ihracatının %37'si</li><li>Düşük penetrasyon oranına bağlı yüksek büyüme potansiyeli</li><li>En geniş satış, satış sonrası ve servis hizmet ağı</li><li>Güçlü uluslararası ortaklıklar</li><li>Türkiye otomotiv sektörünün en yüksek Ar-Ge çalışan sayısı</li><li>Hız kesmeden devam eden yatırımlar</li><li>Verimlilik ve ürün çeşitliliğine odaklanma</li><li>Türkiye'nin en büyük özel sermayeli savunma şirketi</li></ul>	Lider - %23 3'üncü - %14 Lider - %49 Lider - %49 Lider
<b>DAYANIKLI TÜKETİM</b> Beyaz Eşya ve Tüketici Elektronikleri Klima	 <b>%10</b>	 <b>%15</b>	Arçelik <sup>(1)</sup> Arçelik LG Klima / LG Electronics	<ul style="list-style-type: none"><li>Düşük maliyetli üretim merkezleri: Türkiye, Romanya, Rusya, Çin ve Güney Afrika</li><li>Türkiye'deki en geniş satış, satış sonrası ve servis hizmet ağı</li><li>Avrupa'nın lider beyaz eşya üreticilerinden biri</li><li>Dünyada 100'den fazla ülkeye ihracat</li><li>Güçlü marka değeri</li><li>Dünya markası olma hedefiyle büyümeye odaklanma</li><li>Yüksek ve sürdürülebilir müşteri memnuniyeti</li><li>Türkiye patent şampiyonu</li></ul>	Lider Lider
<b>BANKACILIK VE SİGORTA</b> Bankacılık Finansal Kiralama Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Faktoring Menkul Değerler Portföy Yönetimi Tüketici Finansmanı	 <b>%13</b>	 <b>%48</b>	Yapı Kredi Bankası <sup>(1)</sup> / UniCredit Yapı Kredi Leasing Yapı Kredi Koray <sup>(1)</sup> Yapı Kredi Faktoring Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler Yapı Kredi Portföy Yönetimi Koç Finansman	<ul style="list-style-type: none"><li>70 yıllık köklü deneyim</li><li>Sürekli genişleyen yenilikçi hizmet ve şube ağı</li><li>1.000 şubeli güçlü banka</li><li>Müşteri odaklı akıllı büyüme stratejisi</li><li>Kuvvetli ve çeşitlendirilmiş fonlama tabanı</li><li>Müşterilerin tüm finansal ihtiyaçlarına aynı çatıda hizmet sunan yapılanma</li></ul>	4'üncü <sup>(2)</sup> , Lider <sup>(3)</sup> - %21 Lider - %18 Lider - %15 2'nci 2'nci Lider
<b>DİĞER</b> Gıda Üretimi Gıda Ürünleri Dağıtım Ev Geliştirme Perakendeciliği Turizm Marina İşletmeciliği Bilgi Teknolojileri Gemi Yapımı	 <b>%6</b>	 <b>%2</b>	Tat Gıda <sup>(1)</sup> / Kagome, Sumitomo Düzey Koçtaş / B&Q Setur, Divan, Mares <sup>(1)</sup> Setur Marinaları KoçSistem, Bilkom RMK Marine	<ul style="list-style-type: none"><li>Yüksek büyüme potansiyeline sahip sektörlerde lider pozisyonlar</li><li>Güçlü marka değerleri</li><li>Yaygın dağıtım ağı</li><li>Büyüme fırsatlarına yönelik sürekli yatırımlar</li></ul>	Lider <sup>(4)</sup> Lider Lider

<sup>(1)</sup> Halka açık şirketler <sup>(2)</sup> Özel sektör aktif büyüklüğü <sup>(3)</sup> Kredi kartı bakiyesi

<sup>(4)</sup> Salça, domates ürünleri, ketçap, premium makarna ve pastörize süt