

STRATEJİMİZ

FARK YARATABİLDİĞİMİZ
VE REKABET
AVANTAJIMIZIN
YÜKSEK OLDUĞU
SEKTÖRLERDE YER
ALMAK

YÖNETİM BECERİSİ

Uluslararası ortaklıklar ve işbirlikleri ile güçlü ve esnek yönetim felsefemizi, üstün rekabet avantajlarımız ile uzun vadeli stratejilerimizi bütünleştiriyoruz.

ÇEŞİTLENDİRİLMİŞ
PORTFÖY YAPISIYLA FARKLI
SEKTÖR VE COĞRAFYALARA
AİT RİSKLERİ ASGARIYE
İNDİRMEK

RİSK YÖNETİMİ

Güçlü bilançomuz ve farklı iş alanlarından oluşan dengeli portföy yapımızla sektörel ve coğrafi riskleri asgariye indiriyor; verimliliğe ve sürdürülebilir kârlılığa odaklanıyoruz.

MARKA GÜCÜMÜZÜ VE
TEKNOLOJİYE OLAN
HÂKİMİYETİMİZİ
EN ÜST DÜZEYDE
KULLANABİLMEK

SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

Türkiye'nin en çok Ar-Ge harcaması yapan Topluluğu olarak yenilikçi ve geniş ürün gamımızı yüksek hizmet kalitesiyle birleştiriyor ve rekabet gücümüzü artırıyoruz.

PIYASA LİDERİ YA DA EN YAKIN
TAKİPÇİSİ OLARAK ÖLÇEK
EKONOMİSİNDEN EN İYİ
ŞEKİLDE FAYDALANMAK

LİDERLİK

Penetrasyon oranı düşük ve büyüme potansiyeli yüksek sektörlerdeki şirketlerimiz ve yarattığımız güçlü markalarla lider pozisyonlardayız.

SEKTÖRLERİMİZ	KOMBİNE GELİRLER İÇİNDEKİ PAY	KOMBİNE FAALİYET KÂRI İÇİNDEKİ PAY	ŞİRKETLERİMİZ/ULUSLARARASI ORTAKLARIMIZ	PIYASA POZİSYONUMUZ
ENERJİ	%53	%7	Tüpraş ⁽¹⁾	Tek ve Lider
Rafinaj			Opet	2'nci - %19
Akaryakıt Dağıtım			Aygaz ⁽¹⁾	Lider - %29
LPG Dağıtım			AES Entek / AES Corporation	
Elektrik Üretimi			Aygaz Doğal Gaz	
Doğal Gaz			Akpa, Demir Export	
Diğer				
OTOMOTİV	%20	%25	Ford Otosan ⁽¹⁾ / Ford Motor Co.	Lider - %25
Otomotiv			Tofaş ⁽¹⁾ / Fiat Auto S.p.A.	Lider - %17
Binek Oto				Lider - %47
Ticari Araç			TürkTraktör ⁽¹⁾ / Case New Holland	Lider - %49
Traktör			Otokar ⁽¹⁾	Lider
Savunma Sanayi				
DAYANIKLI TÜKETİM	%10	%17	Arçelik ⁽¹⁾	Lider
Beyaz Eşya ve Tüketici Elektronikleri			Arçelik LG Klima / LG Electronics	Lider
Klima				
FINANS	%11	%49	Yapı Kredi Bankası ⁽¹⁾ / UniCredit	4'üncü ⁽²⁾ , Lider ⁽³⁾ - %21
Bankacılık			Yapı Kredi Leasing	Lider - %15
Finansal Kiralama			Yapı Kredi Yatırım Ortaklığı ⁽¹⁾	2'nci
Yatırım Ortaklığı			Yapı Kredi Koray ⁽¹⁾	
Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı			Yapı Kredi Faktoring	Lider - %17
Faktoring			Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler	3'üncü
Menkul Değerler			Yapı Kredi Portföy Yönetimi	2'nci
Portföy Yönetimi			KoçFinans	Lider
Tüketici Finansmanı				
DiĞER	%6	%2	Tat Gıda ⁽¹⁾ / Kagome, Sumitomo	Lider ⁽⁴⁾
Gıda Üretimi			Düzyay	
Gıda Ürünleri Dağıtım			Koçtaş / B&Q	Lider
Ev Geliştirme Perakendeciliği			Setur, Divan, Mares ⁽¹⁾	
Turizm			Setur Marinaları	Lider
Marina İşletmeciliği			Koç Sistem, Bilkom	
Bilgi Teknolojileri			RMK Marine	
Gemi Yapımı				

⁽¹⁾ Halka açık şirketler ⁽²⁾ Özel sektör aktif büyüklüğü ⁽³⁾ Kredi kartı bakıyesi ⁽⁴⁾ Salça, domates ürünleri, ketçap, premium makarna ve pastörize süt

BAŞLICA REKABET AVANTAJLARIMIZ

- YÜKSEK BÜYÜME POTANSİYELİ GÖSTEREN SEKTÖRLERDEKİ LİDERLİK POZİSYONLARIMIZ
- TÜRKİYE'NİN EN GENİŞ DAĞITIM AĞINA VE MÜŞTERİ VERİ TABANINA SAHİP OLMAMIZ
- YÜKSEK BİLİNİRLİĞİ OLAN GÜÇLÜ MARKALARIMIZ
- SATIŞ ÖNCESİ, SATIŞ SÜRESİNCE VE SATIŞ SONRASI YÜKSEK HİZMET KALİTEMİZ
- GÜVEN VE BAŞARININ SEMBOLÜ OLARAK ALGILANMAMIZ
- GLOBAL PİYASALARDAKİ LİDER POZİSYONLARIMIZ
- GÜÇLÜ ULUSLARARASI ORTAKLIKLARIMIZ